

# 奋进新征程 建功新时代

5

新程如画抬望眼，长风破浪正当时。8月16日，郴州市第一人民医院（以下简称“郴一医”）第三次党代会召开。在喜迎党的二十大之际召开的这次会议，对该院来说意义非同一般。会上，医院新一届党委擘画了未来发展蓝图，明确郴一医将以创建省级区域医疗中心为奋斗目标。

梦想与目标，最能折射出一所医院的胸怀和抱负。郴一医前身是郴县惠爱医院，始建于1907年。百年风雨兼程，晖光日新；百年济世为怀，薪火相传。几代人接续奋进，几代人继往开来，郴一医从一艘杏林小舟蜕变为医疗航母，发展成为一所集医疗、预防、保健、康复、科研、急救于一体的三级甲等综合医院。“创建省级区域医疗中心”的目标如同灯塔，正指引着这所走过百年风雨的公立医院开启扬帆破浪的新征程。

## 笃行不怠 一路凯歌行进

面对激烈的市场竞争以及医改深入推进带来的各种压力，郴一医人孜孜以求、接续奋斗，在千回百转中寻找出路，在千辛万苦中树立口碑，在千难万险中向前挺进，在千磨万击中发展壮大，打造了门类齐全的学科体系、实力雄厚的人才队伍和出类拔萃的医疗实力。郴一医综合实力在全国地市级医院稳居第一方阵，在全省三级医院中排在前列，成为湘南医界当之无愧的领头羊。

一路披荆斩棘，一路凯歌行进。郴一医制定了“一体四轮一中心”发展战略，各院区实行同质化管理、差异化发展，开创出一条具有郴州特色的“一院多区”集团化管理新路子，“五个一医”有了更深厚的底蕴。

——“实力一医”实现新跨越。全院开放床位4340张，比2016年增长29.7%；在全省地市级医院首家配置PET-CT。门诊人次248.4万，增长13.9%；出院人次14.2万，增长26.3%；住院手术5.1万台次，增长54.5%。中心医院外科大楼投入使用，康复医院、肿瘤医院、康养中心相继建成开业，极大缓解了患者住院难问题。

——“品质一医”展现新光彩。健全四级质控体系，落实医疗核心制度和患者安全目标，基本实现医疗质量全过程全时程管理。拥有省级临床重点专科35个，市级重点专科48个；获批国家高级卒中中心、国家标准化心脏康复中心、国家卫健委加速康复外科骨科试点医院；被授予湖南省出生缺陷防控技术示范基地、湖南省湘南地区罕见病诊疗中心。引进新技术项目131项，发展亚专科组260余个，开设病房门诊21个，组建MDT团队36个；优质护理服务病房覆盖率100%。医疗投诉和纠纷下降40.7%。

——“创新一医”迸发新活力。公立医院人事编制管理改革、职称改革自主评审、公立医院薪酬制度改革试点陆续落地，推动薪酬管理体系不断优化。2018年，郴一医被列为国家建立健全现代医院管理制度试点医院；2019年被列为郴州市DRG付费改革试点医院；2020年作为唯一一家地市级医院参与湖南省公立医院高质量发展示范性医院评价体系研究课题组……一系列改革试验田的先行先试，推动该院从规模扩张转向提质增效转变，运行模式上从粗放式管理转向精细化、规范化管理转变，服务管理从注重增量向存量优化转变。

——“开放一医”汇聚新优势。医联体建设稳步推进，紧密型医联体、松散型医联体、专科联盟取得较好成效。郴一医牵头成立湘南首个城市医疗集团，“中国(湖南)自由贸易试验区郴州医院”正式挂牌，基因诊断技术引入自贸区医院；加强与湘南学院科研、教学的深度合作，实现校院资源互补；与中山大学附属肿瘤医院、南部战区总医院、广州市妇女儿童医疗中心、首都医科大学附属北京天坛医院、湖南省肿瘤医院、湖南省儿童医院等建立了友好协作关系；与湘雅附二医院、省肿瘤医院、省儿童医院开展学科共建。

——“人文一医”积淀新底蕴。提炼出“惠爱、敬业、求实、争先”的医院精神，院史馆顺利落成，形成“家文化、惠爱文化、励志文化”为主体的核心文化体系。在医院文化的感召下，全体员工以“朝受命夕饮冰”的事业心和“昼无为夜难寐”的责任感，昂扬向上、攻坚克难。五年来，医院荣获国家级奖项2项、省级奖项6项、市级奖项30多项；获评“全国人文管理创新医院”“全国优秀院报”“湖南省医院文化建设先进单位”，30多个科室荣获“工人先锋号”“红旗团委”“青年文明号”等荣誉称号。

# 又踏层峰望眼开 更扬云帆立潮头

## 郴州市第一人民医院党建引领高质量发展纪实

郴州日报·今日郴州客户端全媒体记者 周慧 通讯员 吴睿



医院党委理论学习中心组集中学习

伟大事业都始于梦想、基于创新、成于实干。回望往昔岁月，郴一医人深深体会到，每前进一步都充满了困难挑战，每上一个台阶都需要艰苦攀登。

惟其艰难，方显勇毅；惟其磨砺，始得玉成。正是靠着梦想的激励、创新的勇气、实干的精神，郴一医不断实现突破与蜕变，这所历史悠久的老牌医院始终挺立潮头、树立标杆。

奋蹄前行中，那些被实践反复检验的“制胜密码”，被总结梳理并贯彻到底、赓续传承，成为一代代郴一医人在漫漫征途上自觉恪守的主臬：

——将党的领导贯穿医院改革发展全过程。郴一医把党的建设同医院发展紧密结合，为实现医院高质量发展提供坚强保障。该院坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚持用理论武装头脑、指导实践、推动工作。全面执行和落实党委领导下的院长负责制，充分发挥党委把方向、管大局、作决策、促改革、保落实的领导作用。加强党的政治建设，高质量开展“两学一做”学习教育、“不忘初心、牢记使命”主题教育和党史学习教育，落实党委理论学习中心组学习制度。党支部“五化”建设持续深化，实施党支部书记“双带头人”培育工程，建立健全“双培养”机制。推行党建查房制度，进一步促进党建引

往昔已展千重锦，明朝更进百尺竿。如今的郴一医发生了翻天覆地的变化，然而，每一次抵达也意味着新的出发，该院乘势而上，科学谋划，锚定了建设省级区域医疗中心的目标，全力打造“五个高地”，以质量变革、效率变革、动力变革为动力，不断为增进人民健康作出新贡献。

——打造区域医学高地。坚持生命至上，规范质量控制和优化诊疗流程，严格落实医疗质量安全核心制度，加强单病种质量控制、临床路径管理，做实基础护理，深化优质护理。强化诊疗能力建设，持续推进“五大中心”建设，提供医疗救治绿色通道和一体化综合救治服务，完善区域性急诊救治体系，着力提升疑难危重复杂疾病诊治能力。引进手术机器人等高精尖设备，推进医疗新技术、新项目开展，助推服务能力提升。

——打造学科集群高地。着力推进重点专科提质，创建国家级临床重点专科2个，省级临床重点专科10个，省级重点专科22个，市级重点专科40个。着力推进“大院大科”理念模式，推进学科整合，优化资源配置，做优做强医院和心血管病医院，驱动肿瘤医院、康复医院、眼耳鼻喉医院、儿童医院“四轮”协同发展。着力推进学科中心建设，创建省级区域肿瘤医疗中心、放射治疗中心、医疗美容中心、健康管理中心、儿童医疗中心、老年诊疗中心、中医药服务中心、

## 成于实干 磨砺始得玉成

领业务发展，充分发挥战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用。严格落实党风廉政建设主体责任，持之以恒纠正“四风”；开展清廉医院、清廉医建设以及群众身边腐败问题专项整治等活动。

——着力打造高学历高水平、德才兼备的医疗队伍。该院坚持党管干部、党管人才，建立健全激励机制，推行干部竞聘上岗，推动形成能者上、优者奖、庸者下、劣者汰的正确导向；加强干部教育培训和监督管理，办好医院业余党校，引导干部在实践中磨炼意志、增长才干。

——功以才成，业由才广。郴一医健全医院人才机制，实施“惠爱医学人才工程”和“典型引路榜样示范工程”，创新人才培养模式，优化使用机制，加强医德医风建设，锤炼出一支善作善成、厚德精医的医疗队伍。该院现有博士5人，硕士51人；博士57人，硕士794人；高级职称1058人（正高263人，副高795人）；省121人才工程3人，享受国务院政府特殊津贴2人、省政府津贴3人；国家级科研课题立项3项，省级临床技术示范基地获批2项。1人连续两届当选全国人大代表，1人当选全国政协委员，1人获评全国先进工作者，1人获评“中国好医生”，50多人荣获“抗疫先进个人”“道德模范”“先进工作者”“白求恩奖章”等荣誉称号。

——始终坚持公益性办院方向。秉承“一切为

## 乘风破浪 续写辉煌篇章

影像诊断中心。着力推进优势学科集群，以重大疾病为导向，打破学科壁垒，整合有效资源，发挥团队作用，重点发展重症、心脑血管、儿科、肿瘤、康复等临床专科，提升疑难重症诊疗能力。

——打造医院管理高地。不断健全运营管理体系，做好人、设备、床位等资源管理，合理控制患者次均费用增长。推进“三位一体”智慧医院建设，以大信息时代“大系统”思维探索医院信息化转型升级。加强预算管理，优化配置，减负增效。不断健全内部控制体系，加强内部审计监督和风险管理，强化医院法治保障。建立以医院战略目标为导向、以医务人员劳动价值为核心，与医院中心工作有机融合、科学有效的内部绩效考核体系。

——打造改革创新高地。深化薪酬制度改革，探索学科整合绩效管理，试行学科综合绩效考核分配；根据护理岗位分类，探索护理垂直管理绩效工资分配；制定基于DRG付费的绩效分配方案。深化医保支付方式改革，严厉打击欺诈骗取医保基金行为；完善DRG付费管理，优化临床路径，健全DRG质控体系，推进精细化管理，进一步规范医疗服务行为；加强药品耗材考核，降低医疗服务成本和患者

了人民健康”的办院宗旨，郴一医始终怀揣“人民医院、服务人民”的初心，开良方、施妙术、济苍生，不断提高临床疗效、缩短就医时间、降低医疗费用，日夜守护着一方百姓的安康。

评价一家医院水平的高低，主要看医疗服务能力；衡量一家医院的格局，则要看危急关头的担当奉献。作为郴州地区最大的公立医院，郴一医肩负着承担法定和市委、市政府指定的公共卫生服务职责，不断磨砺自身应对突发公共卫生事件的能力。

——以惠爱精医的文化凝聚力。一所医院的蓬勃发展需要强大的物质力量，也需要强大的精神力量。郴一医通过厚植医院文化，在全院营造良好的文化氛围，引导广大干部职工树立正确的价值观念和追求，讲学习、比能力；讲宗旨、比服务；讲正气、比党性；讲发展、比创新；讲奉献、比实绩，汇聚起推动医院高质量发展的澎湃动能。

该院全力处置好重大突发公共应急事件的医疗救治工作，京广线“3·30”列车脱轨事故救援被列为“2020年全国应急救援十大典型案例”。面对百年难遇的新冠肺炎疫情，该院先后派出800余名医护人员驰援武汉、黄冈、北京、上海、吉林、新疆等地，圆满完成黄冈49名和市内2名重症型患者的救治任务。五年以来派出18名专家顺利完成援非、援藏、援疆任务。

——打造人文品质高地。落实“进一步改善医疗服务行动计划”，在床旁结算、分时段预约诊疗和检查检验集中预约服务、检查结果互认方面持续发力；做好医养结合服务，推行医疗养老“一张床”。更加突出公立医院的公益性，精准对接老百姓多样化、差异化需求。挖掘整理百年惠爱历史、文化特色和惠爱名医学术思想和高尚医德，大力弘扬伟大抗疫精神和“敬佑生命、救死扶伤、甘于奉献、大爱无疆”的职业精神，充分激发干部、群团、青年活力，打造护佑一方健康的医疗“铁军”。

奋斗者不负春光，志在追梦圆梦；奋斗者追风赶月，贵在笃行不怠；奋斗者攻坚克难，成在自强不息。在郴州这片红色的热土，跨越世纪的郴一医见证了百年来“与国家同命运、与民族共复兴”的恢宏历程，诠释着“心系人民健康、推动医学发展”的光荣使命。今后，郴一医人将在医院新一届党委带领下，以仁心仁术、至精至诚，唱响护佑生命的大爱行歌，踔厉奋发谱写新的辉煌！

2021年郴一医驰援吉林医疗队出发仪式



2021年郴一医驰援吉林医疗队出发仪式



“七一”清廉故事分享会



复合手术室施行颅内血管瘤介入手术



人文一医：110周年院庆之“绿色出行健康生活”大型徒步活动



郴一医秉持“一切为了人民健康”的办院理念