

郴州市苏仙区探索改造水电、发展光电、建设电桩“三电模式”壮大村集体经济——

“满格电”照亮乡村振兴路

□ 湖南日报全媒体记者 梁可庭 罗徽 通讯员 李霞

连日来，郴州市苏仙区坳上镇牛坪村，牛坪电站的改造施工如火如荼。项目计划于10月完工，投运后预计每年可为村集体经济增收10余万元。

“手中无米，叫鸡不理”，曾是苏仙区村集体经济薄弱的写照。近年来，苏仙区立足实际，探索改造水电、发展光电、建设电桩的“三电模式”，打造加快乡村振兴的“满格电”动力引擎。今年，该区132个村（涉农社区）集体经济收入均有望超过10万元，其中，仅水电站部分，将带来总额超过200万元的集体经济收入。

改造小水电站，“取水贷”引来金融“活水”
苏仙区水资源丰富，有小水电站85座，其中与村集体相关的水电站有27座。一直以来，这里的村级水电站因建设时间久远，设施设备老化，陷入维修缺技术、管理缺人才、改造缺资金的窘境。

激活“沉睡”水资源，苏仙区2024年在全省率先探索“取水贷”改革——水电站凭“取水证”可贷款，金融机构根据年取水水量换算出理论可发电量、发电收入，核定贷款发放金额。为此，苏仙区融资2640万元推动水电站加快改造，最大力度释放水电站壮大村集体经济的效能。

“过去我们把水电站承包出去运营，每年仅收取承包费用2.48万元，现在就不一样了。”良田镇堆上村相关负责人介绍，借着“取水贷”政策机遇，融资新增1台160千瓦发电机组，安装自动化技术设备，并实现村“两委”自主经营水电站。改造后，水电站总发电量60.73万千瓦时，收益达19.43万元。

发展光伏发电，打造乡村“阳光银行”
暮春时节，记者走进苏仙区许家洞镇钟家村，只见绵延于山脉间的光伏设备，在阳光下熠熠生辉。

钟家村位于西河国家湿地公园保护区内，受生态公益林土地规划制约，难以规模化流转土地发展集体经济。这也是苏仙区一部分村庄的困境，或受土地规划制约，或因山多地少，规模化发展农业产业条件不足。

对此，苏仙区因材施教发展光伏发电，推动村集体经济增收。以钟家村为例，该村采取村企联合运作模式，与企业达成协议建设光伏项目，光伏发电站装机500千瓦。目前，电站年发电量达50万千瓦时，按协议分配，钟家村集体经济净收入近40万元。

同样，在飞天山镇望仙村，依靠普惠金融支持，启动800千瓦屋顶分布式光伏发电项目，每年增加村集体经济收入可观。据了解，苏仙区已有20个村建设光伏发电项目。

建设充电驿站，为强村“充电”赋能
G107国道株洲至坪石段，有一个占地4600平方米、拥有22个充电桩的栖凤渡充

旅游驿站，该驿站由村里投资建设，目前是G107国道株洲至坪石段最大充电站。

原来，G107国道从苏仙区栖凤渡镇栖凤渡村穿村而过。近年来，村内西河风光带旅游发展带动公路车流量逐年增加。2024年1月，栖凤渡村探索“村党组织+强村公司”模式，成立由村里100%控股的郴州城驿农村集体经济组织管理有限公司，投资在G107国道建设充电旅游驿站，集旅游咨询、旅游公厕、便利店、司乘休息室等功能于一体。

据悉，栖凤渡充电旅游驿站投入运营首月，就接待游客1.3万人次，充电营收8万余元，每年可为村集体经济增收20余万元。

随着新能源汽车加快普及，公共充电设施需求激增，苏仙区顺应发展趋势，推动区内交通区位优势明显的村，投资建设充电驿站发展集体经济。目前，苏仙区已成立4家强村公司，建设充电驿站3个。

郴州春季车展客流如潮

郴州日报·今日郴州客户端讯（全媒体记者 王毅陈社合）4月19日，2025郴州春季车展迎来客流高峰，不少市民带着家人来到郴州国际会展中心观展。

走进展厅，记者看到各个展位前都围满了人群。在红旗汽车展区，市民王先生正向销售人员咨询红旗天工05的各项信息。“我一直很关注国产汽车品牌，这次能看到这么多车型，真是大饱眼福。”王先生告诉记者，本次车展品牌丰富，车型也很多，可以直观地比较各个车型的外观、价格，极大地节约了购车的时间成本。“以前买车得跑好几家4S店，现在一场车展就能看个遍，省时又省力。”

除了来到车展现场，还有不少选择线上观展。在各个汽车品牌展台前，直播团队热情地介绍每一款车型的外观设计、性能参数等信息，并上车体验，分享驾驶感受。“车展期间直播间人气很旺，大家比较关心车辆的优惠、性能等信息，很多网友在直播间了解后，都纷纷表示将赶到现场看车。”小鹏汽车主播龙女士笑着说。此外，本次车展还安排了一系列丰富多彩的互动活动，包括车模走秀、汽车知识抢答、抽奖活动，吸引了众多市民参与。

（上接1版①）跃动的国旗，舞动的雄狮，“柬中友谊、团结、合作万岁！”的红色横幅，连成绚丽的友谊画卷。

2020年，习近平主席在北京人民大会堂向莫尼列太后颁授中华人民共和国“友谊勋章”；此次来访，西哈莫尼国王将习近平主席请进金边王官金奎殿，向“伟大的朋友”颁授“柬埔寨王国民族独立大项链级勋章”。红色丝绒布上，金色勋章熠熠生辉，承载着柬埔寨人民对中国人民的深情厚谊。

王官昆塔波帕殿，同莫尼列太后见面，习近平主席带来她喜欢的鲜花饼：“中国就是你的第二个家，欢迎你随时到中国来。”访问期间，两国老一辈领导人缔结培育中柬友谊的动人往事被一次次忆起。欢迎宴会上，西哈努克大皇帝亲自谱写的传颂中柬友谊的乐曲始终萦绕席间。

新冠疫情期间，洪森亲王曾雪中“逆行”的故事成为中柬友好的佳话。这一次，他以人民党主席、参议院主席的新身份赴机场迎送习近平主席。会见之外，特别邀请习近平主席共进早餐，洪玛奈首相、洪玛尼副首相、洪玛副司令也一道参加。“中国是柬埔寨最可靠、最信赖的朋友”，在同习近平主席会谈时，洪玛奈首相表示。

新时代大国外交启幕之际，习近平主席洞察时势，提出亲诚惠容周边外交理念。这些年，沿着这条路往前走，风雨兼程，走出一片新天地。中国在周边的影响力、感召力得到历史性提升，同越南、马来西亚、柬埔寨等周边国家关系实现跨越式发展。

当这个世界愈发变乱交织，人们都在瞩目习近平主席的东南亚之行。在思考，也在探寻：什么是中国的睦邻之道？人们又能从其中感悟、学到什么？

答案写在“像走亲戚一样”的频繁互动中，写在“亲望亲好，邻望邻好”的博大气度里。

适逢越南共产党成立95周年、越南建国80周年和南方解放50周年，习近平总书记向越方致以热烈祝贺，为越南社会主义工业化现代化建设取得可喜成就感到很高兴。

同安瓦尔总理会谈，习近平主席真诚祝贺安瓦尔总理倡导的“昌明大马”正日益变成美好的现实。

在柬历新年之际应邀访问，习近平主席向柬埔寨人民致以新年祝福。他表示，相信勤劳智慧的柬埔寨人民一定能把国家建设得更加繁荣富强。访问期间，一个词——“典范”，被反复提及：中越是社会主义国家团结合作的典范，中马树立了国与国关系的典范，中柬树立了大小国家平等相待、真诚互信、互利共赢的典范……安瓦尔总理有感而发：中国是一个强大的经济体，但马来西亚在与中国的关系中从未感受到压力，而是获得平等和尊重。

来看看访问期间发表的3份联合声明吧：

中越联合声明，主题词“加快构建具有战略意义的中越命运共同体”。一年多来，从“构建具有战略意义的中越命运共同体”到“推进中越命运共同体建设”，再到“加快构建具有战略意义的中越命运共同体”……在中越建交75周年的时间节点，习近平总书记同越方领导人对构建中越命运共同体进行了再确认、再加速。

（上接1版②）但这两个产业至今也没有嘉兴“容望共赢”农事服务中心这样的“带头大哥”出现，农户散管、散卖居多，距全产业链农事服务差距还很大。

制度创新最难迈过的往往是人的思维这一关。在郴州的个别地方，甚至连田块与田块的壁垒都尚未打破，更何谈村与村、镇与镇协同抱团发展？

郴州有着南岭生态屏障和“湘粤门户”区位优势，只要我们打破固有思维，破除一地一村的保护主义思想，通过抱团发展，用制度创新激活土地潜能，必能走出一条“山上种果、林下养菌、水田种粮、湾区送菜”的立体融合之路。

赋能——传统产业的“守”与“攻”

嘉兴市位于长三角经济区，经济发展的先天优势不可比拟。但行走在嘉兴农村，眼见的也并不全是“高、精、尖”，许多地方依然坚守着种植、养殖等传统农业，坚持走出了一条致富之路。

位于嘉兴市海盐县的青莲食品股份有限公司，以国家级嘉兴黑猪保种场为依托，10多年间在育种方面持续投入，目前已形成包括“生物基

中马联合声明，主题词“构建高水平战略性中马命运共同体”。2023年，习近平主席同安瓦尔总理就共建中马命运共同体达成重要共识；两年后，两国关系再跃升，以新定位开启中马关系新的“黄金50年”。

中柬联合声明，主题词“构建新时代全天候中柬命运共同体”。从率先签署构建命运共同体行动计划，到率先在双边层面构建新时代全天候命运共同体，中柬始终走在构建人类命运共同体前列。双方同时宣布，2025年为“中柬旅游年”。

访问期间，一场“人民的聚会”意蕴深远。学生、工程师、企业家、大学生村官、体育和艺术工作者……中越友好的生力军自四面八方汇聚一堂。15日，河内国际会议中心，习近平总书记同苏林总书记、梁强国家主席共同会见中越人民大联欢活动代表，启动越南青年赴华“红色研学之旅”。

习近平总书记讲的这句话被大家牢牢记在心里：“今年是中越建交75周年暨‘中越人文交流年’，让我们赓续传统友谊，将两国人民友好的涓涓溪流汇聚成中越友好的滔滔大河，为推动构建人类命运共同体、建设更加美好世界作出新的更大贡献。”

活动期间，习近平总书记在苏林总书记陪同下瞻仰胡志明陵并敬献花圈，在苏林总书记、梁强国家主席陪同下观看中越建交75周年图片展。一幅幅记录中越两国历代领导人交往的照片，串联起难忘的岁月与壮阔的征程。

中国同周边国家的亲密情谊，是历史的选择、人民的选择。让历史连接未来，从山水相连走向命运与共。

（二）合作之道：以区域联动全球45、26、37。访问期间，中国同越、马、柬三国共签署108份合作文本。

在“创纪录”的合作成果敲定之时，还有一个好消息从中国传来：今年第一季度中国经济实现5.4%的增长。

“108”与“5.4%”，两个数据再次证明了开放合作的强大生命力。国际媒体评论道，在世界动荡时期，中国展现出负责任大国的形象，成为“稳定性和确定性的源泉”。

三个握手场景，令人久久回味。

河内，越共中央驻地一层展厅。左右两边的长桌上，45份合作文本一份挨着一份，满满摆了三排。关于互联互通，关于人工智能，关于文化体育，关于人力资源开发……习近平总书记同苏林总书记一边看，一边交谈。

同苏林总书记会谈时，习近平总书记就深化中越命运共同体建设提出六点举措：增进更高水平的战略互信、建设更加牢固的安全屏障、拓展更高质量的互利合作、系牢更加广泛的民意纽带、开展更加紧密的多边协作、实现更加良性的海上互动。这45份合作文本，描绘出未来一个时期中越命运共同体建设的“施工图”。

观看合作文本展陈，习近平总书记提议：“我们握个手吧。”苏林总书记随即热情回应。身后是壮观的旗阵，面前是锦绣的前程，镜头定格下两个社会主义友好邻邦在携手迈向现代化征程上新的“高光时刻”。

布特拉加亚，马来西亚总理官邸G层签

字厅。

全场站立，掌声热烈而持久。中马两国国旗前，习近平主席和安瓦尔总理握手合影。两位领导人共同见证双边合作文本的交换。

“儒伊文明对话”、数字经济、服务贸易、“两国双园”升级发展、大熊猫保护……一个个合作项目令人目不暇接。其中一份，关于互免签证的协定，两国民众格外关注。

“坚持战略自主，开展高水平战略协作”“凝聚发展合力，打造高质量发展合作标杆”“传承世代友好，深化文明交流互鉴”，习近平主席就建设高水平战略性中马命运共同体提出三点意见。落到行动，落到实处，都是为了两国人民。

金边，和平大厦二层签字厅。

典雅的金色蝴蝶兰与印有“中柬合作文本交换仪式”字样的绿色背景板交相辉映，习近平主席同洪玛奈首相共同坐在主席台前。

产供销合作、人工智能合作、发展援助合作、海关检验检疫合作……双方代表一次次走上大厅中央的红色方毯，交换合作文本。深化更高水平政治互信、拓展更高质量互利合作、筑牢更高层次安全保障、开展更高频率人文交流、强化更高标准战略协作，从五大领域发力，中柬关系向更高水平迈进。

仪式最后，习近平主席同洪玛奈首相紧紧握手。是发展战略的对接，是发展机遇的共享，是发展新篇章的共同书写。

修建扶南德佐综合水利项目是柬埔寨的百年梦想，中国充分理解柬方关切并提供必要支持。一头连着农业现代化，一头连着农业科技化产业化，中方根据柬方需要制定的“工业发展走廊”“鱼米走廊”两份合作规划加速落实，中柬“钻石六边”合作架梁进一步充实。

在沃野千里的红河沿岸，在工地繁忙的马来半岛，在游人如织的沿公河畔，极目远望，大开放、大合作、大交流热潮涌动。越南的辣椒、马来西亚的椰子拿到了走上中国百姓餐桌的“入场券”，中国的商用飞机、5G技术获得了东南亚市场的新订单，中越、中柬青年更频繁地双向奔赴，中马两国高校已着手建设联合实验室……

中国与东南亚国家的合作更“深”了，也更“新”了——这是海外观察家对习近平主席访问成果的解读。

更“深”的是彼此间的信任。睦邻、安邻、富邻，中国的一言一行，周边国家都看在眼里，对中国的认知维度不断拓展：中国不仅是关键的贸易伙伴和投资来源国，更是进行战略沟通、开展政治安全合作的重要伙伴。

访问安全，中越决定将两国外交、国防、公安“3+3”战略对话机制确定为部长级，中马同意建立外交、国防“2+2”对话机制，中柬决定建立外交、防长“2+2”战略对话机制。

更“新”的是双边合作的领域。中越、中马、中柬联合声明不约而同提到“新质生产力”：中越“同意以中国发展新质生产力、越南发展新质生产力为契机，构建更加广泛深入的全方位合作格局”，中马“同意共同致力于打造地区新质生产力合作高地”，中柬“推进联合研究、技术转移、创新创业等合作，培育新质生产力”……

在越南媒体上发表的署名文章中，习近平总

最大的无抗生猪养殖量。

不仅如此，青莲食品还打造了沉浸式主题乐园“猪猪星球”，游客可以参观充满科技感和小猪元素的数字展厅，欣赏妙趣横生的小猪表演秀。

桃园村还通过举办“桃李文化节”等举措，成功将“桃园桃李”打造为省创建设级文旅融合IP。

可以看到，在嘉兴，科技赋能、智慧赋能、文旅赋能等方式在传统农业领域被“玩出新花样”，成了非常有益的助力。反观郴州，农产品加工企业不少，但“埋头苦干”的多，“玩活花”的少。郴州的企业里，除了吸引“食客”还能吸引“游客”的有几家？数字技术在传统农业领域的运用有多少？刚才提到，郴州的小水果星罗棋布，那我们的水果艺术节办起来没有，影响力如何？

传统农业并非一份卖力不讨好的“苦差事”。只要我们打好“农业+”这张牌，创造更多的“5G”农场、区块链平台、采摘研学地，必能走出一条从产业到场景、从生产到生态、从地域到数字的传统农业跨越发展之路。

共富——乡村旅游的“表”与“里”

把嘉兴和郴州的乡村旅游拿来对比，似乎有

书记提到令全球瞩目的“中国新能源产业、人工智能和动画影视”。新一轮科技革命和产业变革的大潮奔涌而来，越来越多的国家“在中国看到了未来”，希望从中国得到助力，选择与中国携手同行。

中越人民大联欢活动代表相聚时，越南邮电科技大学副校长陈光英向习近平总书记讲述了自己的“清华故事”。在清华大学学习的日子，他记住了美丽的荷塘，也得到了“自强不息，厚德载物”校训的精神滋养。如今，作为一名信息技术专家，他“十分期待与中国大学加强在人工智能、大数据领域的合作”。

大国外交，有着眼细处的落笔，有立足全局的擘画。

访问期间，习近平总书记和苏林总书记、范明政总理共同见证中越铁路合作机制启动。中越标准轨铁路的全面联通，将进一步拓展区域互联互通的大图景。从中老铁路到中泰铁路，从印尼雅万高铁到马来西亚东海岸铁路，乘着共建“一带一路”的东风，泛亚铁路网的宏伟愿景一点点变成现实。

一个是世界第二大经济体，一个是世界第五大经济体，中国和东盟连成了一个20多亿人口的超大规模市场。曾经被视为世界体系“边缘者”，如今则拥有了共同影响经济全球化走向的能量和潜力。

马来西亚，今年东盟轮值主席国和中国—东盟关系协调国。习近平主席对安瓦尔总理讲的这段话有着超越双边的重要意义：“中方支持马来西亚发挥东盟轮值主席国作用，愿同地区国家一道，尽早签署中国—东盟自由贸易区升级议定书，以开放包容、团结合作抵制‘脱钩断链’、‘小院高墙’和滥征关税，以和平、合作、开放、包容的亚洲价值观回应弱肉强食的丛林法则，以亚洲的稳定性确定性应对世界的不稳定和不确定。”

“小船经不起风浪，同舟共济方能行稳致远。”团结合作的力量不断凝聚。

苏林总书记说，习近平总书记的来访增强了越方战胜风险挑战和推进社会主义事业的信心，愿同中方加强协调，维护国际贸易规则。安瓦尔总理表示，中国带来的不仅是稳定性，更是持久的希望。东盟不赞成任何单方面施加关税的做法，将通过合作联合自强，保持经济增长。

洪玛奈首相感慨道，在单边主义引发世界局势动荡、多边贸易体系受到冲击的形势下，中国发挥了领导作用，为世界提供了宝贵的确定性。

（三）文明之道：让东方启迪世界

16日晚，马来西亚总理官邸宴会厅灯火璀璨，安瓦尔总理为习近平主席举行盛大欢迎晚宴。代表马来族群、华裔族群、印裔族群的演员跳起民族舞蹈，欢迎中国贵宾。

是友谊的盛宴，也是文明的对话。

安瓦尔总理研读过《论语》，致力于推动伊斯兰文明与儒家文明互学互鉴。晚宴致辞中，他讲起对习近平主席提出的人类命运共同体理念的理解：“这让我想起《论语》中的名言：四海之内皆兄弟。”

一些“不公平”。

毕竟，“中国古镇看嘉兴”。嘉兴有着享誉海内外的乌镇、观潮胜地盐官、千年西塘古镇等品牌，乡村旅游资源好得让人“嫉妒”。

但她抛开这些“先天优势”，嘉兴是如何一步步走到现在的，值得我们研究、学习和借鉴。

以西塘古镇为例，现有保存完好的1.1平方公里、25万平方米明清建筑，被誉为“生活着的千年古镇”。在保护与开发过程中，始终坚持“整旧如旧，以存其真”原则，当经济的GDP与文化的DNA发生冲突时，首要任务是保护文化的DNA，始终坚持保护第一、规划先行、传承为要。

近年来，郴州的文旅产业蓬勃发展，乡村旅游成为非常重要的一环。可以说，郴州的乡村旅游已经开了个好头，接下来，我们要在如何持续提升旅游品牌形象、提质旅游服务、提高“留客”能力等方面继续下功夫。

学习嘉兴经验，由“表”及“里”发展好乡村旅游，在记者看来，就是要弄明白“乡村”与“旅游”的关系。

一是把握好“共生”的关系。我们要坚持以用促保，推动历史文化与现代生活融为一体，整合独特的历史文化资源，深入谋划文旅融合发展，立足

此次访问，是习近平主席同安瓦尔总理第三次会面。每一次交谈，在政治关系和经济合作之外，两位领导人都会交流各自的哲学思考。谈得越来越深入，也越来越有共鸣。安瓦尔总理说：“习近平主席不仅是杰出的政治领袖，而且深谙经济发

展之道，更是有着清晰愿景、了解文明价值的伟人。”

两洋相拥的东南亚，自古以来便是“多文明世界”。放眼整个亚洲，亦是一片五彩缤纷。这样的地理文化和历史经历，积淀形成了和平、合作、开放、包容的亚洲价值观。

秉持这样的价值观，亚洲国家在迈向现代化的进程中走出了一条独立自主、相互尊重、平等互利、开放包容、合作共赢的亚洲特色发展道路，也创造了相互尊重、协商一致、照顾各方舒适度的亚洲方式。

越共中央驻地，茶香氤氲。苏林总书记邀请习近平总书记小范围茶叙。从党风建设到深化改革再到现代化事业，两党总书记就治党治国理念深入交流，一致同意加强交流互鉴，共同走好社会主义道路。

马来西亚国王官会见厅，习近平主席同易卜拉欣最高元首不约而同谈到了“人民”。中马联合声明里写下了这样一句话：“双方都秉持以人民为中心的发展理念，将扩大减贫扶贫、农业和乡村振兴等合作。”

亚洲是新兴经济体和发展中国家群体性崛起的前沿地带，而中国正是这一地带的重要引擎。当世界多极化、经济全球化、文明多样化的大潮激荡澎湃，世界期待着因应变局的“亚洲智慧”“中国方案”。

中国理念、中国倡议，在东南亚大地，被热烈讨论，也被广泛认同。

苏林总书记表示，越方支持习近平总书记提出的人类命运共同体理念和三大全球倡议，高度评价中共中央周边工作会议确定同周边国家建设“五大国家”愿景和坚持睦邻安邻富邻方针。

在安瓦尔总理看来，习近平主席提出的一系列全球性倡议，体现了看待世界的独特方式：“全球发展倡议强调包容性进步，全球安全倡议呼吁通过对话实现和平，全球文明倡议提出尊重差异不是和

谐的障碍，而是其前提”。

“三大全球倡议”成为中柬联合声明的一个核心关键词。如何落实全球发展倡议、全球安全倡议、全球文明倡议，双方分别列出12个、9个、10个行动方向。

“站在亚洲实现整体振兴的新起点上，中国将坚持亲诚惠容理念和与邻为善、以邻为伴方针，保持周边外交政策的延续性和稳定性，深化同周边国家友好合作，让中国式现代化成果更多惠及周边，推动构建周边命运共同体，携手推进亚洲现代化进程。”

周边，中国的安身立命之所，发展繁荣之基。这里，镌刻着大国外交开拓笃行的坚实步履，传颂着中国与邻国携手迈向现代化的动人故事。2025年春天，习近平主席东南亚之行圆满成功，新征程上的中国特色大国外交书写下新的精彩一笔。从周边发轫，起步，人类命运共同体的宽广大道，前程壮阔……

（新华社北京4月19日电）

科学规划、严格保护和精细管理，努力寻求保护和发展的最佳平衡点。

比如西塘古镇，就着力维护了2600余户原住民“日出而作，日落而息”的传统生活方式，充分展示了千年古镇的现代化生活气息，走进古镇就是走进了百姓人家，这也成了古镇一大看点。

二是把握好“共建”的关系。发展文旅产业不能只是“一头热”，全靠旅游开发公司的单打独斗，乡村当“看客”。而是要坚持多方参与，鼓励各方主体在各个环节发挥积极作用。要建立“管理者、经营户、原住民”的联动共建机制，让每一个人都成为乡村旅游的管理者、保护者和宣传者。

三是把握好“共富”的关系。发展文旅产业，归根到底就是让老百姓得实惠。景区在发展的过程中，要让持续火爆的人气变成村民致富的“财气”，这样的关系才能持久。