

从“大而全”到“小而美”：一场旅游景区的自我革命

□ 陈献春

2025年7月29日，“小而美”文旅场景焕新示范工作郴州现场会暨生态合作招商活动在湖南郴州举行。中国旅游景区协会与省级旅游景区协会达成“郴州共识”，确立“共创共推品牌、共建共享数据库、共办共享活动成果”的核心原则，旨在构建责任共担、资源共用、价值共创、成果共享的赋能共同体。这一共识的形成，标志着中国旅游景区行业正式开启从发展理念到实践模式的自我革命，这场变革直指“大而全”的传统路径，转向以“小而美”为核心的新范式。

传统文旅开发模式的积弊为这场革命埋下了伏笔。长期以来，“大而全”模式以规模扩张为导向，依赖重资产投入追求规模效应，虽曾推动行业快速增长，但同质化竞争、资源配置低效、游客体验单一等问题逐渐成为发展瓶颈。当前，文旅产业正处于从“规模红利”向“质量红利”转型的关键期，“微度假”“深度体验”等新兴消费趋势对景区供给提出了更高要求。“小而美”场景焕新模式凭借轻资产投入、特色化打造、沉浸式体验的特征，既规避了传统项目的高负债风险，又能通过精细化运营实

现文化、体验与经济价值的协同提升，成为破解行业困局的核心路径。郴州作为示范工作举办地，其转型实践正是这一模式时代价值的生动注脚。

“郴州共识”所推动的变革并非局部调整，而是对“大而全”模式的系统性颠覆，具体体现为三大方向性突破：从“重资产扩张”转向“轻资产运营”，降低对硬件设施的过度依赖，聚焦内容创新与运营服务的价值创造；从“同质化复制”转向“特色化发展”，立足地域文化基因，构建具有辨识度的景区IP；从“单一观光”转向“沉浸体验”，通过场景再造实现游客与环境、文化的深度互动。这种转变本质上是行业认知的跃迁——从追求规模指标到注重质量效益，从强调硬件建设到深耕内容创新，从满足基础游览需求到提供多元体验服务，而“诊断—焕新—共赢”实践范式的提出，为这一转型提供了可操作的系统框架。

在实践支撑层面，“郴州共识”构建了多维度保障体系。品牌与理论体系方面，突破口号式倡导，形成“理论—标准—传播—示范”闭

环；建构场景创新经济学理论，将模糊的“场景”概念上升为学术范畴，提供学理支撑；配套标准体系强调实用性导向与便捷应用，避免传统标准脱离实际的弊端；协会媒体传播矩阵通过上下联动，增强“小投入、大效益”理念的行业渗透。

数据库共建共享机制直击行业信息不对称痛点，四大数据库设计各有侧重：案例库聚焦“改造背景、投入成本、实施效果”，形成可复制样本；招商项目库按区域特色分类，提升对接精准度；专家库整合跨领域资源，提供智力支持；统计数据库统一采集指标，建立动态监测体系。这些数据库并非静态信息集合，而是与标杆访学、招商对接等场景深度融合，形成知识流动的生态系统。

活动设计与保障机制进一步强化实操性。全年四大活动形成逻辑闭环：中国旅游景区消费欢乐盛典以市场检验成果，中国旅游景区创新发展论坛产出思想成果，中国旅游景区装备博览会推动技术融合，“小而美”场景焕新生态合作伙伴大会总结优化机制，摆脱传统会展的

形式化弊端。保障层面则通过常态化协同治理破解跨区域协调难题，以权责利分配机制平衡合作权益，依托数字化平台整合分散资源，借助双向赋能体系构建理论与实践“互哺”的良性循环，共同构建制度保障网络。

这场自我革命的深层价值，在于推动行业发展逻辑的根本转变：从各自为政走向协同共生，从经验驱动走向系统创新，从资源依赖走向知识驱动。在文旅产业转型升级的关键期，这种转变不依赖增量资源投入，而是通过优化配置方式与创造逻辑实现高质量发展。从全球视角看，这一探索为后疫情时代的文旅复苏提供了中国思路；从行业发展看，它标志着中国旅游业从规模扩张转向内涵发展，从表面繁荣转向深度价值挖掘，堪称行业走向成熟的重要转折点。

（作者系中国旅游景区协会副理事长兼秘书长）

林邑智库

红色热土上的精神传承与时代答卷

□ 罗方圆

在绝境中创造奇迹，于无解处开辟新路——这种看似不可思议的力量，往往源自一种看不见、摸不着却真实存在的精神力量：信心。它不仅是一种心理状态，更是改变现实的动力，是推动个人奋进、民族复兴的精神火炬。在郴州这片红色热土上，从湘南起义的烽火到“半条被子”的温暖，从桂东“第一军规”到沙洲村的蝶变，信心的力量在这片土地上生生不息，推动郴州高质量发展。

1928年《三大纪律六项注意》颁布，严明的纪律让人民军队赢得了群众信任。同年，朱德、陈毅率领南昌起义余部转战郴州，面对强敌环伺、物资匮乏的绝境，他们在宜章发动年关暴动，掀起了湘南起义的浪潮。这种置之死地而后生的革命气魄，源于对革命必胜的坚定信心。历史告诉我们，正是这种坚定的信念，让星星之火终成燎原之势。

1934年11月，红军长征途经汝城县沙洲村。3名女红军借宿在徐解秀家中，临走时，将仅有的一床被子剪下一半留给徐解秀。“半条被子”的故事感动了无数人，它诠释了“共产党就是自己有一条被子，也要剪下半条给老百姓的人”。这种人民至上的信仰，铸就了人民群众对革命事业的坚定信心，形成了“最后一碗米送去做军粮，最后一尺布送去做军装”的民心长城。

信心在当代郴州依然迸发活力。昔日的沙洲村，如今已华丽变身，依托红色旅游资源，从贫困村蜕变为“全国乡村旅游重点村”。2023年沙洲红色旅游景区接待游客140多万人次，村民人均可支配收入达2.3万元。“半条被子”的故事不仅温暖了历史，更化作脱贫致富的精神动力，印证了“红色文化+绿色发展”模式的强大生命力。

信心的力量不仅书写了红色传奇，更在经济发展中创造奇迹。2024年，郴州市地区生产总值同比增长5.6%，增速居全省前列。第二产业增加值增长6.9%；规模以上工业增加值增长9.5%；有色金属新材料、锂电、生物医药等产业产值增速均超17%，成为经济增长的强劲引擎。文旅产业更是大放异彩，全年接待游客7653万人次，旅游总收入突破801.9亿元。与此同时，居民收入持续提升，全体居民人均可支配收入35039元，增长5.2%。这些实实在在的发展成果，正是信心转化为行动的生动展现。

郴州人的信心底气，源自红色血脉的赓续。从“半条被子”到精准扶贫，一以贯之的人民情怀始终是信心的根基。并且，作为“楚粤孔道”的郴州，融合了湖湘文化的“霸蛮”精神与客家人的“硬颈”精神，形成了敢为人先、坚韧不拔的地域文化韧性。更重要的是，沙洲村的蜕变等成功实践，不断验证着“信心—行动—成果”的正向循环。

站在新的历史起点上，我们更加深刻地认识到：信心是穿越不确定性的指南针。真正的信心，是看清阴影后依然选择向阳而生，是直面困难时始终坚信“山高自有客行路”。宋代词人秦观曾慨问“郴江幸自绕郴山，为谁流下潇湘去”，今天的郴州人以实干作答：信心的力量，永远朝着人民幸福的方向奔涌。在这片浸染着热血与汗水的土地上，信心的火种必将在传承与创新中愈发明亮，照亮高质量发展的新征程。

（作者单位：郴州市政府办）



◀记者7月31日从公安部获悉，公安部组织全国公安机关开展“平安原野—2025”专项行动，依法打击危害国家保护鸟类等野生动物犯罪活动，坚决遏制此类犯罪多发势头。（新华社发 王鹏 作）

▶6月28日起，民航局新规全面实施：无3C标识或标识不清晰的充电宝，禁止携带乘坐境内航班。但“新华视点”记者调查发现，部分商家趁机售卖“3C贴纸”，为不合格充电宝办“假身份证”，影响飞行安全。3C认证关乎飞行安全与公众利益。守住安全底线，需要让法律法规“张口有牙”，让每一张标识都真实可信、每一次监管都落到实处。（新华社发 徐骏 作）



理润郴心

郴州高新区“三位一体”构建大学生创业发展路径探析

□ 罗朝龙

郴州高新区积极贯彻落实习近平总书记关于做好高校毕业生等青年群体就业创业工作的重要论述，将打造高效能的创新创业生态作为重要使命，全力为有志青年在推进中国式现代化的宽广舞台上施展才华、实现梦想提供坚实可靠的支撑，这里正成为青春梦想破土而出、茁壮成长的沃土。

郴州高新区精心构建、务实运行全方位创业支持体系，精准对接并落实《湖南省大力支持大学生创业若干政策措施》及《郴州市大力支持大学生创业若干政策》，致力于打造“政策+服务+生态”三位一体的强劲支撑。

一是资金支持破门槛。在切实降低创业门槛方面，园区每年拿出200万元专项资金，为符合条件的创业者送上“及时雨”：提供开办费50%的补贴（最高1万元）、每月500元的

交通补贴以及1年的公租房租金补贴，有效缓解创业初期的资金压力。

二是专业服务解难题。园区创新性地建立了“双轨护航”机制——一方面组织“10人创业小伙伴”形成互助社群，共享经验与资源；另一方面组建由资深专家和行业精英组成的“11人护航队”，提供从企业注册、财税合规到市场开拓、运营管理 etc 全生命周期的精准辅导，确保创业之路行稳致远。

三是优化生态提效能。园区不遗余力深化“放管服”改革，专门为大学生创业者开辟“绿色通道”，实行“一窗受理、并联审批”的高效办理模式，极大提升办事效率。园区敏锐聚焦生物医药、智能制造等新兴产业，优先为优秀创业项目争取省市各级扶持资金。在金融“活水”的引入上，园区联合

金融机构量身定制“青创贷”专属产品，对在各类创业大赛中脱颖而出的项目，最高可提供50万元的信用贷款支持。

四是文化培育增活力。园区深刻认识到创业文化的熏陶作用，每年为创业者精心筹备电影票和本市国家4A级旅游景区门票，定期策划组织“创业沙龙”“导师问诊”等品牌活动，在园区内营造起浓厚的“鼓励创新、宽容失败”氛围，有效促进了产业链、创新链、人才链的深度融通共生，为创新火花的碰撞和转化提供了肥沃土壤。

展望未来，立足新发展阶段，郴州高新区将继续坚持创新驱动发展战略，矢志不渝地当好大学生创业者的坚强后盾。园区深知，唯有持续赋能，才能让青春活力永不枯竭。为此，郴州高新区将不断完善政策工具

箱，优化资金使用效能，精准聚焦创业者痛点难点进行靶向扶持。园区将进一步迭代升级服务体系，深化拓展“双轨护航”，确保服务覆盖更广、更深、更有效。园区将持续优化创新创业生态，深化“放管服”改革，强化金融工具的赋能作用，搭建更畅通高效的产学研用对接桥梁。同时，园区将继续悉心培育和弘扬开放包容、活力涌动的创新文化。

郴州高新区深知，勇于探索、敢于担当的青春力量才是驱动区域发展的不竭动能。园区将以更加健全的政策体系、更加贴心的服务保障和更加优质的生态土壤，持续用心浇灌每一颗青年创业梦想的种子，助力他们奋力书写无愧于时代、无愧于青春的精彩华章。

（作者单位：郴州高新区综合服务中心）

以实干之笔 绘就高质量发展新图景

□ 曹建雄

近日，国务院新闻办举行新闻发布会，站在“十四五”规划收官之年回望，这份浸透奋斗汗水的成绩单令人振奋：经济总量预计突破140万亿元，制造业规模连续15年全球第一，新能源汽车保有量增长5倍多，民生保障网越织越密……面对百年变局的复杂形势，中国以“乱云飞渡仍从容”的战略定力，交出了一份“量的合理增长”与“质的有效提升”并重的高质量发展答卷。

以硬实力筑基，大国经济筋骨强健

当全球经济在疫情冲击下步履蹒跚，中国以5.5%的年均增速稳住基本盘，5年经济增量预计超35万亿元，相当于再造一个长三角。这份成绩单的底气，源于实体经济筑牢的“压舱石”——稳坐全球制造业首位，200余种工业品产量世界第一，从国产

大飞机翱翔天际到第四代核电投入商运，中国制造正加速向“中国智造”跃迁。基础设施的超级工程更托起发展速度：全球最大的高速铁路网、5G和光纤宽带网、充电网络，高速公路服务区充电桩覆盖率达98.4%，现代化基础设施体系让14亿人的美好生活触手可及。

以软实力赋能，创新驱动破局突围

高质量发展不是简单的规模扩张，而是创新要素的深度重构。当全社会研发经费投入强度提升至2.68%，当全球百强科技创新集群数量跃居世界第一，创新正从“关键变量”转化为“最大增量”。从“天宫”空间站全面建成到“东数西算”工程启动，从新能源汽车保有量突破3000万辆到新能源发电装机规模超煤电，绿色转型与数字革命的

双重变革，让中国经济既有“含金量”，更有了“含绿量”。单位GDP能耗四年累计下降11.6%，森林覆盖率超25%，这些数字背后，是发展理念的深刻转变：不再以资源环境为代价换取一时增长，而是用科技创新开辟发展新空间。

以民生温度彰显，发展成果人人共享

规划的宏大叙事，最终要落在百姓的柴米油盐间。“十四五”规划纲要民生指标占比超1/3，折射出发展理念的升华：建成世界规模最大的教育、社会保障和医疗卫生体系，基本养老保险参保率达95%；780万套保障性住房让2000万人圆了安居梦；402种药品新增进入医保目录，跨省异地就医直接结算惠及上亿人次……从“一老一小”的养老托育，到看病就医的痛点破解，民生改善既有

“大写意”的战略布局，更有“工笔画”的精细雕琢。当95%的义务教育巩固率与62%的养老机构护理型床位占比交织成网，发展的温度正通过个体的获得感持续传递。

“积力之所举，则无不胜也；众智之所为，则无不成也。”从“一五”到“十四五”，中国发展的奇迹密码，在于始终坚持人民至上，在于“一张蓝图绘到底”的战略定力，在于集中力量办大事的制度优势。当5800万户民营企业蓬勃生长，当外商累计对华直接投资额已超“十三五”期间总额，中国正以更加开放包容的姿态拥抱世界。站在新的起点，这份“十四五”答卷不仅是过往奋斗的见证，更是未来征程的序章——以实干为笔，以创新为墨，中国式现代化的壮阔图景正在徐徐展开。

（作者单位：永兴县委网信办）