# 桂东县创新清单编制厘清基层权责

郴州日报・今日郴州客户端讯(通讯员 李常青 周俊文)"我们再也不用开婚姻状况 证明,也没有各种示范创建考核评比任务 了。终于有更多时间能够走近群众、贴近民 心。"近日,桂东县大塘镇一名基层干部感慨 道。今年初以来, 桂东县深入贯彻上级关于 明晰乡镇权责的部署,创新工作方法,破解 基层权责模糊、交叉扯皮难题,将清单编制 从"上级要求"切实转化为"治理实效"。

清单编制被桂东县视为厘清基层权责的 "一号工程"。县委主要领导多次深入全县11 个乡镇,现场排查履职堵点,协调解决障 碍; 县委常委、县委组织部部长一线指挥, 既当"指挥员"又做"战斗员"。强有力的领 导为工作奠定了坚实基础,使清单编制过程 成为检验干部能力的"试金石", 最终实现了 "按时完成、质量超前"的目标。

"没有坚实的保障,清单编制容易走偏走

金秋十月,嘉禾

县龙潭镇康源家庭农

场的600多亩冬瓜迎

来丰收。村民们抢抓

时节忙着采瓜、装

车,供应销售市场。 近年来,该县因地制 宜发展特色农业,不 断拓宽致富渠道,促

进农业增效、农民增

(通讯员 黄春涛 摄)

样。"桂东县委编办负责人道出了关键。该县 从三个维度构建保障体系。在组织保障上, 建立高频调度机制,县委常委会成员分片包 联乡镇,常态化下沉一线指导。在业务指导 上,组建工作专班,采取"四不两直"方式 调研指导,下发工作提示、梳理政策问答、 汇编典型案例,统一编制标准,并梳理出 "茶产业服务""客家文化传承"等特色事项 41项,避免了"上下一般粗"以及与上级清 单重复叠加的问题。在攻坚机制上, 县级专 班与乡镇联合办公,找准"职责交叉""边界 模糊"等难点,创新采用"归口梳理—交叉 互审一集中会诊"工作法,乡镇内部推行"1 名班子成员牵头+1个业务部门主抓+N名干 部参与"的矩阵模式,编制效率提升40%。

桂东县在编制过程中运用"先后、总 分、闭环"三大逻辑链条,让清单真正成为 基层工作的"说明书"。以自然灾害防范为

例,清单将其细化为"事前宣传预警—事中 转移安置一事后恢复重建"三阶段,明确了 每个环节的责任主体,让基层干部清楚"先做 什么、再做什么"。党的建设事项被分解为基 层纪检监察、组织建设、意识形态等6大板 块,再细化为具体事项,实现了"总纲引领、 分项落实",避免了责任"碎片化"。针对信访 工作,构建起"受理登记—调查核实—办理反 馈一销号归档"的全流程体系,确保"事事 有回音、件件有着落"。

面对县乡权责边界不清这个基层治理的 老难题, 桂东建立起独特的"横向、纵向、 示范"三轮比对机制。首先是横向比对,组 织应急管理、农业农村等59个县直部门与乡 镇集中办公,通过投屏打样、逐项研讨,化 解"部门要权、乡镇怕责"的矛盾。其次是 纵向比对,组织业务骨干开展多轮研讨,精 准界定"乡镇主责、部门协同"事项, 杜绝

"责任甩锅"。最后是示范比对,以清泉镇初 稿为模板,引导各乡镇因地制宜完善清单。 清泉镇、桥头乡突出茶叶、粽叶产业服务及 客家文化传承,沤江镇、东洛乡聚焦文旅康 养及民宿发展规范,沙田镇总结"军规红" 农文旅项目融合经验, 让清单既保持共性规 范,又彰显个性特色。

桂东县创新推行"三上三下"意见征集 机制,让清单汇聚各方智慧。第一轮征求部 门意见, 乡镇党委书记主动上门沟通答疑; 第二轮听取基层声音, 收集"避免重复报 表""简化考核流程"等建议;第三轮通过集 中协商、专家论证,对难点事项反复推敲。 目前, 桂东县高效完成11个乡镇履职事项清 单编制,清单涵盖22大类内容,取消报表、 示范创建等形式主义事项23项,部门协同效 率提高50%,基层干部得以将更多精力投入



嘉禾县人民法院

#### 护航诚信企业重焕生机

郴州日报・今日郴州客户端讯 (通讯员 业拥有良好的信用基础。 多5 ] 伝阮自里找11 ]企业多 信用,才给了我们重生的机会!"近日,嘉禾县某 铸造公司负责人在按和解协议支付第一笔大额 款项后,难掩激动之情。这起由嘉禾县人民法院 推动的破产和解案件,生动诠释了"信用是企业 立身之本"的深刻内涵,彰显了司法机关以信用 为纽带化解纠纷的创新实践。

此前,该铸造公司因短期资金链断裂陷入资 不抵债困境,被债权人申请破产。嘉禾县人民法 院法官李孔辉受理此案后,将企业信用状况作为 案件处理的关键考量因素,而不局限于程序审 查。为全面摸清企业"信用家底",李孔辉带领办 案团队向工业园区管委会、铸造行业协会、税务 局、科技和工业信息化局等单位发出书面问询, 详细了解企业历年纳税记录、行业口碑、合同履 约情况以及发展前景。各单位及时反馈,称该公 司虽遭遇短期困难,但自成立以来无重大失信记 录,产品质

文明培育·诚信郴州

量稳定,在 本地铸造行

'在核查过程中发现,即便陷入资不抵债困 境且接到破产申请,该公司在办理税务注销前置 手续时,仍主动梳理历年税费,发现一笔迟缴税 款后,未等税务部门催缴便主动补缴了税款及滞 纳金。"李孔辉介绍,这一行为进一步印证了企业 "困境不丢诚信"的底色。办案团队综合各方反馈 信息,确认该企业债权债务清晰、具备经营潜力, 其长期积累的信用与困境中的诚信表现,成为推 动和解的关键因素。

法院随即组织债权人与企业双方进行座谈,出 示信用核查材料,重点说明企业主动补缴税费情 况,并分析企业发展前景,引导双方认识到:和解既 能保障债权人的利益,又能保留优质市场主体。

信用的"加分项"最终促成和解协议的达成。 债权人基于企业良好的信用记录,同意给予还款 宽限期并调整还款计划;企业则郑重承诺将严格 按约履行,以实际行动维护自身信用。目前,该案 刚达成和解不久,该公司便已按协议约定支付了 第一笔大额款项,用履约实效迈出了信用修复与 经营复苏的坚实一步。

桂阳县人民检察院

#### 公益诉讼让停欧村焕然一新

郴州日报・今日郴州客户端讯(通 保洁机制。 停欧村深陷"垃圾围村"困境,河道垃 圾堆积, 蚊蝇成群, 村民苦不堪言。近 日,在桂阳县人民检察院积极推动下, 该村通过一系列整改举措,实现"清水 绕村",人居环境焕然一新。

今年夏天, 桂阳县人民检察院检察 官走访发现,停欧村人居环境整治问题 突出。小河和水渠布满了生活垃圾,塑 料袋挂在树枝上随风飘荡, 腐烂果蔬气 味刺鼻。村民欧阳大叔回忆整改前无奈 摇头:"没垃圾箱,清运车三天收一次垃 圾,大家为方便往河边倒。时间一长, 河水发臭,夏天窗户都不敢开。

桂阳县人民检察院发现问题后迅速 行动,经详细调查取证,启动公益诉讼 诉前程序, 向洋市镇人民政府发出检察 建议。建议书精准指出停欧村环境问题 并给出"治理良方": 立即清理河道垃 圾、配备生活垃圾收集设施、建立长效

"检察建议不是一发了之,要的是实 实在在的整改效果。"检察官表示,为推 动停欧村垃圾治理问题有效解决,检察 官与镇政府工作人员多次深入沟通,探 讨垃圾箱投放位置、垃圾清运次数、人 居环境政策支持等解决方案。

检察建议发出后,停欧村迅速掀起 "环境革命"。镇政府积极响应,为停欧村 配备4个崭新垃圾箱,分别投放在村头人 口密集处和小河边,并建立定期清运制 度。村干部挨家挨户宣传,告知村民将垃 圾投放到新垃圾箱内,还在每户门口张贴 "门前三包"提示卡。村干部组织彻底的 卫生清理行动。如今走进停欧村,清新的 空气扑面而来,整洁的环境映入眼帘。清 理后的河道重见天日,河水浇灌着金黄的 稻田,洋溢着丰收的喜悦。

法治园地

## 陈国根和他的"金牌战队"

□ 通讯员 雷婉婷 黄玲艳

在临武县职业中等专业学校,有一位教师 陈国根和一支特殊的"金牌战队"。七年来, 陈国根始终如一地带领着一批又一批学生钻研 技能、奋战竞赛。他们没有神秘的武器,有的 只是日夜的苦练和无限的匠心。从市赛、省赛 到闯入世界舞台,他们一路披荆斩棘,凭借一

枚枚闪亮的奖牌,实现了人生的"逆袭"。 在科技班的课堂上, 陈国根全神贯注地 为学生讲解影视制作与法律实务的融合应 用。通过生动案例,他将抽象的法律条文转 化为可视化动画, 引导学生既掌握镜头语言 与剪辑节奏的专业技巧, 又精准理解法律条 款的内涵。

陈国根老家在山西,2014年,他从湘南 学院毕业后, 先后在湘南学院广播电视新闻 中心、郴州市理工职业技术学校任职。怀着 扎根基层、以知识改变贫困学子命运的初 心,2018年,他毅然放弃城市的优越条件, 来到临武县投身教育事业。2020年,随着国 家职业教育政策的陆续出台, 职业教育迎来 改革与发展的春风,这进一步坚定了陈国根 "教育扶贫"的信念。

初入职业教育行业,在带队竞赛方面毫 无经验的陈国根从任教的班级挑选10名对影 视制作感兴趣的学生组建兴趣小组,带领学 生踏上为期30天、争分夺秒的紧张备赛之 路。首次带队出征,30天废寝忘食地冲刺, 换来的却是市赛二等奖。成绩虽不理想,但 却点燃了他们决不服输的斗志。

为了打造一支能打硬仗、永不言弃的 "战队", 陈国根创新了一套独特的"动态适 配"管理机制。

陈国根认为,科技班的管理核心是"动 态适配",在学生准人环节,采用"自愿报 名+阶梯考核"的双向选择机制:第一阶 段,通过基础测试筛选有潜力的学生;第二 阶段,设置为期两周的体验营,让学生真实 感受备赛强度。最终留下的都是真正有意愿

且能适应节奏的学生,如此,也从源头减少 了学生"中途放弃"的概率。

严格的选拔只是第一步, 日复一日的艰 苦训练才是真正的淬炼。备赛期间,每天从 清晨6时到凌晨2时,陈国根都全程陪伴。他 的这份执着,深深感染了每一位学生。"陈老 师有责任感,做事有条理,能力出众,从不 拖拉。每当我们遇到挫折、感到迷茫时,他 都会耐心答疑,鼓励我们决不轻言放弃。"学 生雷晓玉说。

汗水终会折射出光芒。7年来,陈国根带 领的"战队"累计获奖100余次。2024年更 是捷报频传: 获"一带一路"暨金砖国家技 能发展与技术创新大赛融媒体赛项总决赛银 牌,3人获得金砖国家C级技能护照;在世界 职业院校技能大赛法律实务赛项中斩获铜 奖。这些沉甸甸的荣誉,为学生们换来了通 往大学的"金钥匙"

去年,学生邝鑫豪通过比赛获得了免试

读大学的机会,现在是湖南司法警官职业学 院的一名学生。对他而言,这绝对是职中生 涯最宝贵的收获。而这个资格,不仅仅是一 张大学的"入场券",它更凝结了他和陈国根 及整个团队整整3年的汗水、泪水和信念。

陈国根表示,希望他们能够走出科技 班,走出工作室,不仅能够拿到晋升证书, 还能把学到的技能变成自己的"饭碗"

从一个人到一支"战队",陈国根用坚守 与匠心,真正做到了"以技能改变人生"。

"陈国根是我校教师队伍的'标杆人 。他身上最可贵的,是那份'把平凡岗位 当战场,把学生成长当使命'的执着,这种 '俯下身做事、沉下心育人'的精神,早已成 为全校教师学习的榜样。"临武县职业中等专 业学校校务委员苏鑫表示,学校将持续为像 陈国根这样的教育者搭建舞台,让"以匠心 育匠人"的理念在校园落地生根,让每个学 生都能通过职业教育实现人生理想。

## 综合指挥中心启用



郴州日报・今日郴州客户端讯(通讯员 胡懿)近 日,临武县综合指挥中心正式启用,标志着该县在数字 治理领域迈出关键一步。该集成化指挥中枢投入使用 后,能全面感知城市运行风险,高效调度各方资源,为 临武县城市治理工作插上"智慧翅膀"

走进临武县综合指挥中心,工作人员正在有序调试 综合视频会议系统(如图)。该系统可将视频信号传输 至全县13个乡镇、10余个主要单位以及214个村(社 区), 支持多会场同时开会且互不干扰, 构建起"省、 市、县、乡、村"五级联动的指挥调度体系,让指令传 递更快捷,沟通协作更顺畅。

临武县综合指挥中心技术人员陈剑鹏介绍,该中 心是在原"雪亮工程"指挥部基础上升级改造而来, 融合了郴州市"城市大脑"的先进理念和移动通信 "云视讯"技术,构建出县级综合指挥调度和视频会

不仅如此,临武县综合指挥中心接入了"雪亮工 程""应急广播""应急指挥""铁塔哨兵""气象天气 盒"等多个平台,并设立部门专岗,实行联合办公。 一旦遇到问题,就能实时开展指挥调度,使事件响应 时长缩短50%~80%,响应效率提升300%~500%,处置 效率提升100%以上,成为名副其实的临武"城市大

此外, 临武县还规划建设县数据中枢、社会综合 治理平台事态感知系统等平台,全面汇聚接入县域 已建各政务应用和数据,复用市级事件中心、指挥 调度和实时告警功能, 打造集成高效的智慧中枢平 台和统一的应用门户,为全县应急指挥调度提供坚 实技术保障。

安仁县委第一巡察组

## 破解学校排污难题

郴州日报・今日郴州客户端讯 (通讯员 张佳莹 谭虹霓 侯丽琪)"现在校园里没有污水异味了,我 们和周边村民的关系也更融洽了!"近日,站在干净 整洁的安仁县排山芙蓉学校校园里,学校负责人满 是欣慰。随着该校新建化粪池项目完工,困扰学校 师生与周边群众4年的污水外溢问题终于得到彻底解 决,这背后离不开安仁县委第一巡察组的精准发力

校内生活污水排放问题,曾是安仁县排山芙蓉学校 师生和周边村民的"心头病"。过去,学校地势低洼, 排污设施功能不足,每逢暴雨或用水高峰期,污水就经 常外泄。虽经多次维修、更换水泵,但污水问题始终未 能根本解决。异味弥漫、环境受损,不仅破坏校园环 境,干扰正常教学秩序,更影响周边居民的生活,成为 一道长期未解的民生痛点问题。

9月15日,安仁县委第一巡察组进驻教育系统开展 巡察工作。巡察组通过实地走访、座谈访谈、设立意见 箱等多种方式, 广泛收集师生与群众的诉求。详细了解 排山芙蓉学校的排污难题后,巡察组迅速将其列入民生 急难愁盼问题清单,并启动靶向督办。巡察组主动对接 学校和县教育局, 指导制定整改方案, 明确责任分工和 时间节点;积极协调相关职能部门,在项目审批、资金 保障、施工建设等环节提供支持。9月底,施工计划敲 定并迅速实施。

桂阳县鹿峰街道

### 修缮古井解民忧

郴州日报・今日郴州客户端讯 (通讯员 李玮嘉) 近日, 桂阳县鹿峰街道富阳村彭家组的七里铺水井完成 全面修缮。这口曾因年久失修而"停摆"的古井,如今 重新涌出清澈甘洌的泉水, 为当地村民生产生活注入新

七里铺水井是彭家组村民数十年来赖以生存的"生 命源泉",承载着周边群众的生活记忆。但长期缺乏系 统养护, 水井出现井底杂质沉积、水位下降、水质浑浊 等问题,最终无法正常使用,给村民的日常生活和农田 灌溉带来诸多不便。

"以前,受气候等因素影响,井水可能向四面流 走,导致水量不足。"鹿峰街道富阳村彭家组村民刘焕

银回忆道 接到村民反映后, 鹿峰街道迅速响应, 组织工作人 员赶赴现场勘察,详细摸清水井损坏情况。考虑到该问 题关乎民生福祉, 鹿峰街道将水井修缮纳入巩固拓展脱 贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接的重点项目,积极对接 相关部门争取资金支持。同时,多次召开项目会议,广 泛听取村民意见,形成上下联动、群策群力的修缮合 力。鹿峰街道相关负责人称:"我们根据群众反映,组 织专班到现场察看富阳村水井情况,并建立台账,安排

专人推进水井修缮项目建设。" 该项目今年5月立项,9月完工验收。清淤疏浚、 井壁加固、水质净化等环节严格把关, 确保修缮工作扎 实有效。如今,曾经失修的水井焕然一新,清澈的泉水 不仅能重新满足村民的日常用水需求,还能辐射灌溉周 边农田。